

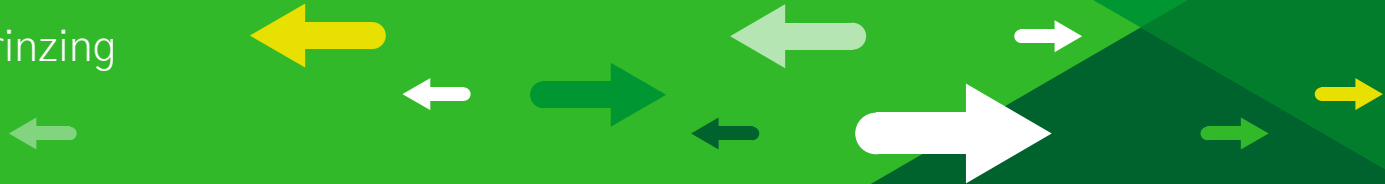


Bundesverband  
**Betriebliche Mobilität**  
Expertise für Fuhrpark- & Mobilitätsmanagement

# Kostentransparenz im Fuhrpark schaffen

VGRB FUHRPARKLEITERTAG 26.09.2023

Marc-Oliver Prinzing

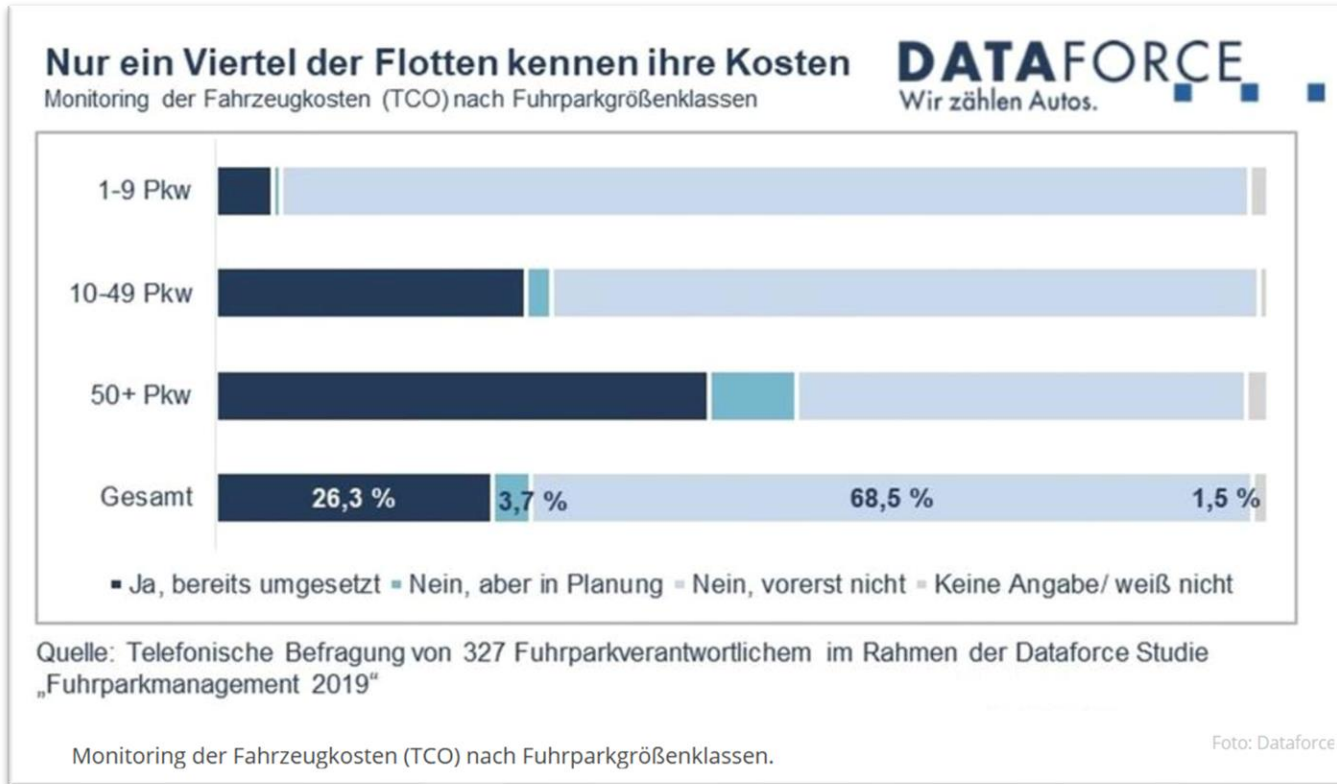


FLEET AND MOBILITY MANAGEMENT  
FEDERATION EUROPE

Wozu eigentlich?



# TRANSPARENZ OHNE KOSTENRECHNUNG?



## FRAGESTELLUNGEN RUND UM DEN FUHRPARK

- ▶ Wäre es nicht günstiger für uns Serviceraten für Wartung/Verschleiß abzuschließen?
- ▶ Wie wirkt sich eigentlich die Einführung von Elektromobilität auf unsere Fuhrparkkosten aus?
- ▶ Mich würde mal interessieren, warum Herr M. doppelt so hohe Kraftstoffkosten, wie seine Kollegen hat.
- ▶ Wie hoch sind die durchschnittlichen Minderwerte bei der Leasingrückgabe?
- ▶ Frau P. möchte statt einem Fahrzeug eine Car-Allowance. Welchen Betrag setzen wir denn dafür am besten an?
- ▶ Herr K. benötigt heute noch eine Kostenaufstellung für sein Fahrzeug, weil er privat ein Fahrtenbuch geführt hat.



**Studie: Ab 2027 sind E-Autos billiger als  
Verbrenner**

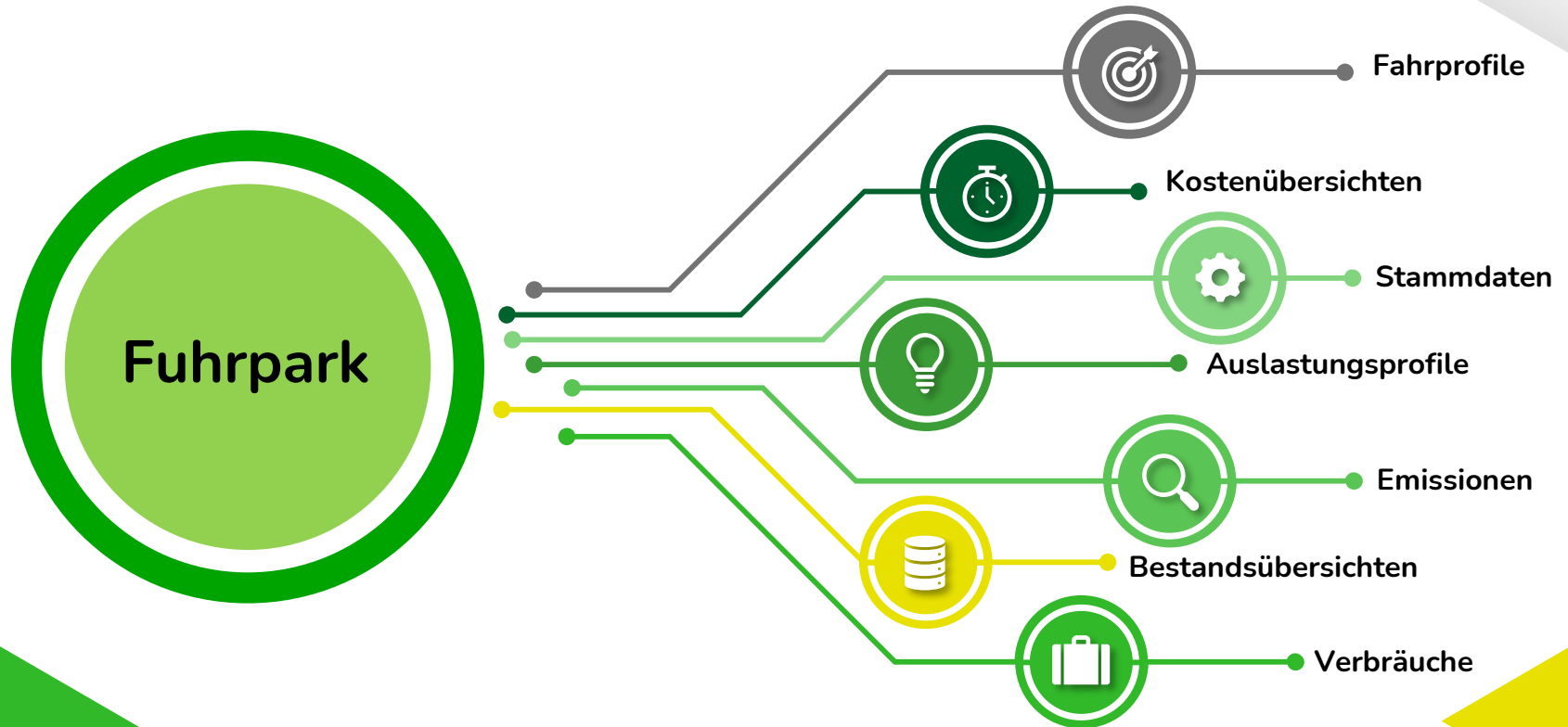
Nach einer Studie  
Elektroautos vielfach schon  
Betrachtung der Gesamtkosten.

oftmals schon

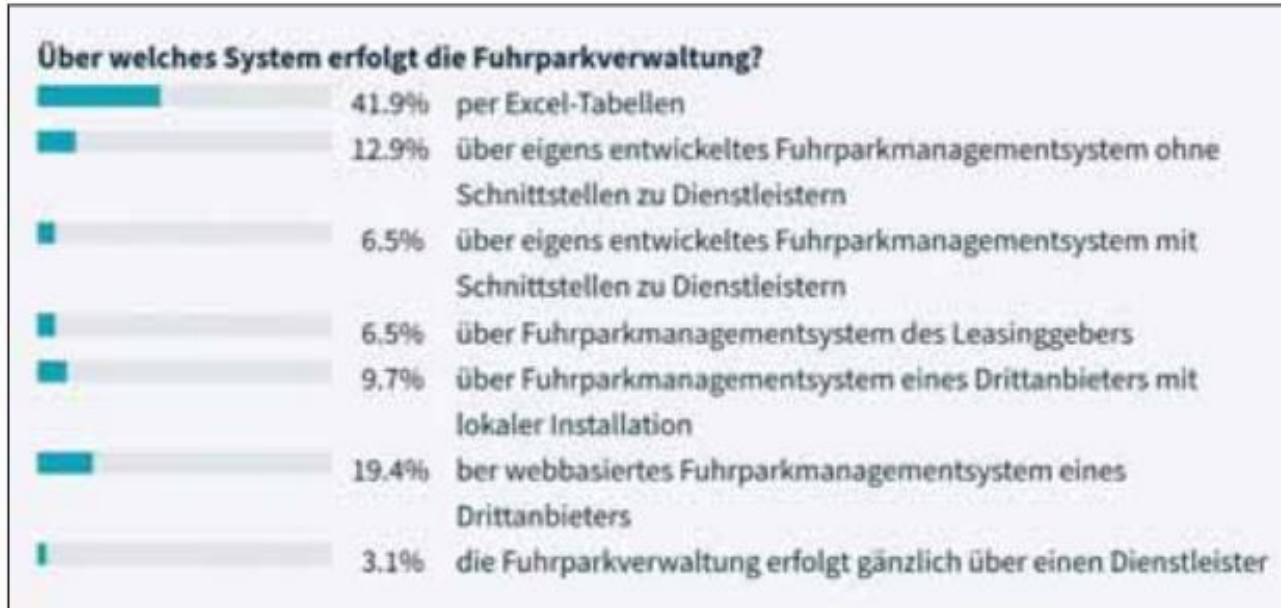
## DATENQUELLEN

- ▶ Finanzbuchhaltung → **Fahrzeugkosten**
- ▶ Personalbereich → **Nutzerdaten**
- ▶ Leasinggesellschaft → **Vertragsdaten, Finanzierungskosten**
- ▶ Tankkartengesellschaft → **Verbräuche, Kosten, Kilometerstand**
- ▶ Versicherung/Makler → **Anzahl Schäden, Prämien, Schadenquote**
- ▶ 487 Excel-Sheets in der Fuhrparkverwaltung → **Der Rest!**

# DIGITALISIERUNG ALS BASIS



## TRANSPARENZ OHNE KOSTENRECHNUNG?



Quelle: Befragung von 300 Fuhrparkverantwortlichen; Flottenmanagement 04/2023



## Excel, Access & Co.

### Vorteile:

- Schnelle Anpassung bei Bedarf
- Gezielte Erstellung benötigter Funktionen
- Starke Individualisierung möglich
- Geringe Lizenzkosten
- Keine laufenden Wartungsvertragskosten

### Nachteile:

- Keine Impulse von außen
- Fehlende Dokumentation
- Unzureichende Wirtschaftlichkeit
- Nichtkalkulierbare Folgekosten
- Begrenzte technische Möglichkeiten

## Fibu / ERP-Systeme

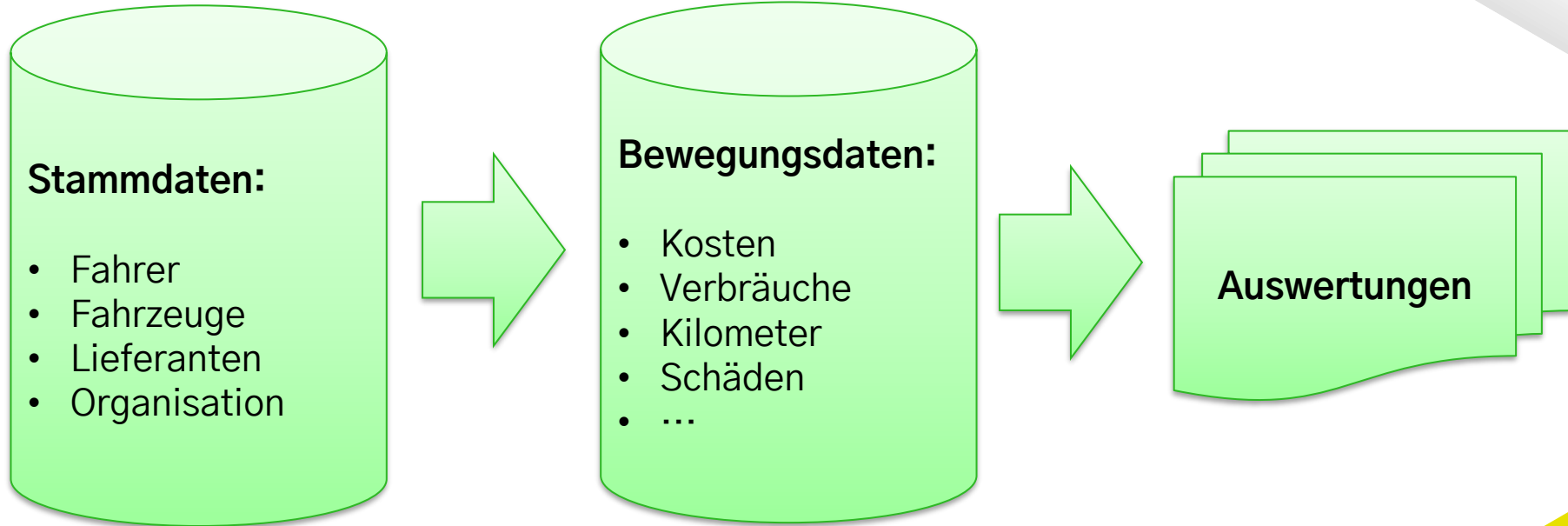
### Vorteile:

- Verringerung der Systemanzahl
- Keine zusätzliche Implementierung und Wartungskosten
- Wirtschaftlich, da meist bereits vorhanden; Fixkostendegression

### Nachteile:

- EWS-Faktor
- Fuhrpark häufig nur „Anhängsel“
- Unzureichende Funktionalitäten im Hinblick auf den Fuhrpark

# Softwareauswahl



## Dienstleister-Systeme

### Vorteile:

- Web-basierte Technologie
- Ermöglichen arbeitsteiliges Arbeiten
- Geringe Kosten für Implementierung, da keine Hardware erforderlich
- Schnelle Implementierung
- Laufende Weiterentwicklung

### Nachteile:

- Keine Individualisierungsmöglichkeit
- Abhängigkeit von Anbieter
- Schwierig bei Multisupplier-Strategie

## Standardsoftware

### ► On-Premise (Kauf) oder Cloud?

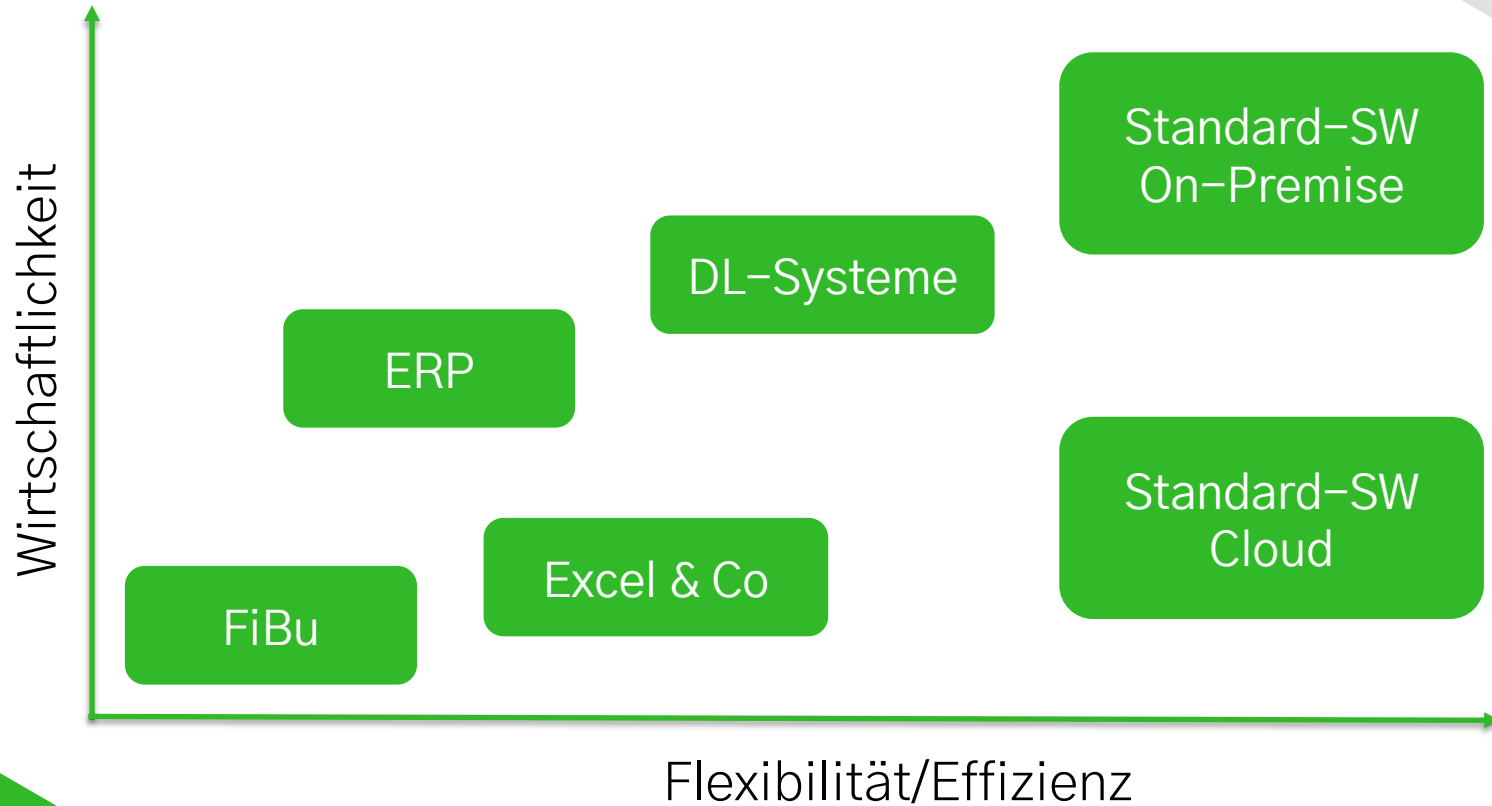
#### Vorteile:

- Laufende Weiterentwicklung
- Lösungsansätze aus der Praxis
- Umfassende Betreuung
- Risikominimierung (Gewährleistung, Schadensersatzpflicht)
- Referenzen, Demoversionen

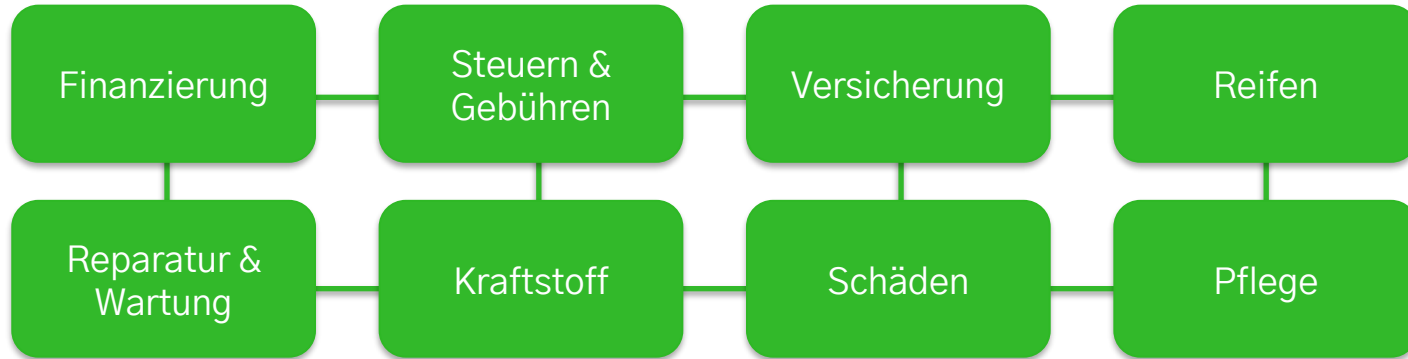
#### Nachteile:

- Individualisierbar (Schnittstellen...)
- Abhängigkeit von Hersteller
- Aufwändige „Mülltrennung“ bei Softwareauswahl

## Softwareauswahl

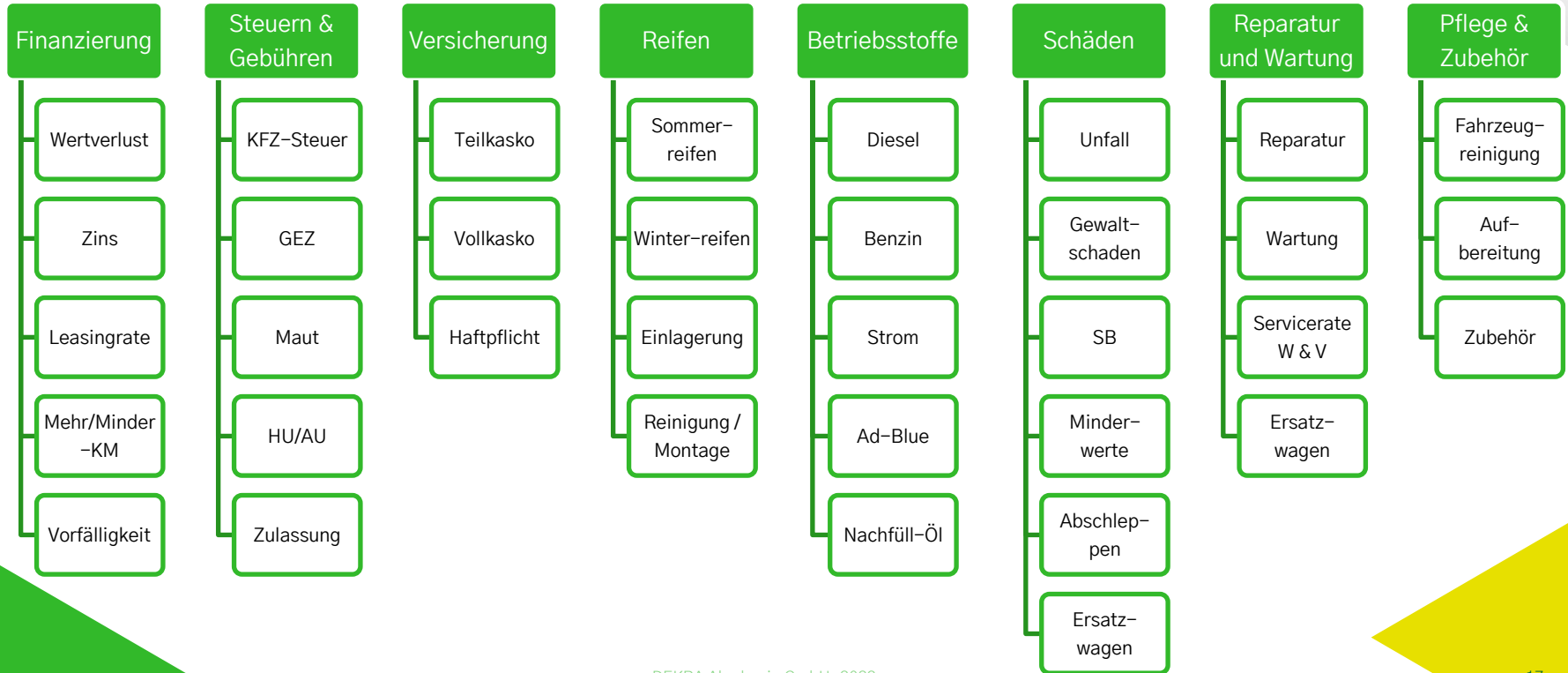


## ► Einfache Kostenartenstruktur



# Kostenerfassung

## ► Komplexe Kostenartenstruktur





## Kostenbetrachtung im Fuhrpark

Leasingrate: 520,61 €



Ø Minderwerte bei Rückgabe 2.800,00 €

Ø 20.000 Mehrkilometer á 10 ct/km 2.000,00 €

---

**Komplettrate 653,94 €**

## Kostenbetrachtung im Fuhrpark

<b>Schadenkosten 2022</b>	<b>50.000 Euro</b>
Tatsächlich:	
Unfallschäden	680.000 Euro
+ Minderwerte	40.000 Euro
+ Wertminderungen	15.000 Euro
+ Schäden unter SB	25.000 Euro
<b>Schadenkosten 2022</b>	<b>760.000 Euro</b>
– Erstattung Versicherer	630.000 Euro

# Ohne Kostenrechnung...



# Hoffnung ist keine Strategie.

(Martin Limbeck)

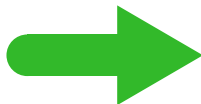
# Bundesverband Betriebliche Mobilität e. V.

Am Oberen Luisenpark 22  
68165 Mannheim

[www.mobilitaetsverband.de](http://www.mobilitaetsverband.de)

Bundesverband  
**Fuhrparkmanagement**

2010



Bundesverband  
**Betriebliche Mobilität**  
Expertise für Fuhrpark- & Mobilitätsmanagement

2022



[WWW.MOBILITAETSVERBAND.DE](http://WWW.MOBILITAETSVERBAND.DE)